



Stichting SlowCare Oss

Jaarverslag 2025

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026.**



Inhoudsopgave

	Pagina
1. Verslag van de Raad van Toezicht	
1.1 Verslag van de Raad van Toezicht	4
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	6
2.2 Winst-en-verliesrekening over 2025	8
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.4 Toelichting op de balans	15
2.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening	22
2.6 Overige toelichtingen	23
3. Overige gegevens	
3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	27
3.2 Nevenvestigingen	27
 Samenstellingsverklaring van de accountant	 28
Bijlagen	
1. Specificatie langlopende schulden	30

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



1. Verslag van de Raad van Toezicht

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026**.

Jaarverslag raad van toezicht 2025

Stichting SlowCare Oss

Vastgesteld op 15 januari 2026



Inhoud

Inhoud.....	2
1. Voorwoord.....	4
2. De raad van toezicht.....	4
3. Vergaderingen en bijeenkomsten raad van toezicht.....	5
4. Besluiten raad van toezicht	6
5. Reflectie vanuit de toezichthoudende rol.....	8
6. Reflectie vanuit de rol als strategische partner	8
7. Reflectie vanuit de rol als werkgever	9
8. Reflectie vanuit de rol als ambassadeur	9
9. Reflectie op eigen functioneren raad van toezicht.....	10





1. Voorwoord

Dit is het jaarverslag van de Raad van Toezicht 2025 van Stichting SlowCare te Oss. Vastgesteld door de Raad van Toezicht op 21 januari 2026. Op grond van de Governancecode Zorg legt de Raad van Toezicht jaarlijks verantwoording af. De Governancecode Zorg en de principes zoals verwoord in de statuten van de Stichting SlowCare Oss zijn uitgangspunt voor het handelen van de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht houdt toezicht op het functioneren van de raad van bestuur, het gevoerde beleid en het maatschappelijk belang van de organisatie. Daarnaast fungeert de Raad van Toezicht als klankbord, adviseur en sparringpartner voor de bestuurder. De Raad van Toezicht vervult bovendien de werkgeversrol voor de raad van bestuur. De Raad van Toezicht evalueert jaarlijks het eigen functioneren.

Ook in 2025 heeft SlowCare Oss weer een op de bevolgen SlowCare wijze vorm en inhoud gegeven aan kwalitatief hoogwaardige zorg. De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor het werk en de energie die geleverd is door medewerkers, vrijwilligers, ouders/naasten, andere betrokkenen en de bestuurder

2. De raad van toezicht

Samenstelling raad van toezicht

De leden van de Raad van Toezicht beschikken over uiteenlopende achtergronden en kennisgebieden. De Raad van Toezicht uit drie leden die worden benoemd voor een periode van vier jaar, met de mogelijkheid van een verlenging van nog een keer vier jaar. De voorzitter en leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden. Het betreft een onbezoldigde functie. Tijdens het verslagjaar hebben er geen wisselingen in de samenstelling van de Raad van Toezicht plaatsgevonden. De samenstelling van de Raad van Toezicht was in 2025 als volgt:

Naam	Functie in de Raad van Toezicht	Nevenfuncties
Ton van Duijnhoven	Voorzitter	Adviseur, coach, onderzoeker (Zzp'er)
Gerla van Vugt	Lid (kwaliteit en Veiligheid) vanaf 1-06-2025	Docent verpleegkunde
Peter Kooy	Lid (financieel/economisch)	Fiscaal jurist



Rooster van aan- en aftreden

Overzicht Raad van Toezicht-leden					30-04-2025
Naam	Geb. dat.	Raad van Toezicht	Aanstellingsdatum	Afsluitingsdatum 1e termijn	Afsluitingsdatum 2e termijn
De heer T. van Duinhoven (Ton)	19-9-1958	X	1-2-2018	1-2-2022	1-2-2026
De heer P. Kooy (Peter)	8-10-1966	X	12-5-2022	12-5-2026	
Mevrouw G. van Vugt. (Gerla)	25-08-1959	X	1-06-2024	1-06-2028	

In 2025 was geen sprake van enige belangenverstrengeling binnen de raad: de toezichthouders zijn onafhankelijk en hebben geen nauwe persoonlijke of zakelijke banden met collega-toezichthouders. De toezichthouders hebben voldoende afstand tot bestuurder, medewerkers, of belangrijke externe belanghebbenden. Zij hebben eveneens op geen enkele wijze belangen in de Stichting SlowCare.

3. Vergaderingen en bijeenkomsten raad van toezicht

De Raad van Toezicht komt bijeen op basis van een vooraf vastgesteld vergaderschema en daarnaast zo vaak als tussentijds nodig is. De voorzitter en leden van de Raad van Toezicht komen regelmatig met de raad van bestuur bijeen (of hebben via telefoon of email contact) om de lopende zaken te bespreken en de vergaderingen voor te bereiden. In 2025 heeft de Raad van Toezicht vijf reguliere vergaderingen gehouden.

Vergadering/bijeenkomst	Aantal	Onderwerpen
Raad van toezicht (regulier)	5	Vastgelegd in notulen
Raad van toezicht (incidenteel)	2	Werving en selectie gesprekken nieuwe VZ Raad van Toezicht.
Raad van toezicht zonder de bestuurder	2	Vorbereiden Werving- en selectieprocedure nieuwe VZ Raad van Toezicht.
Raad van toezicht met CR	N.v.t.	
Diamantoverleg	1	Er is iemand aanwezig geweest bij het diamantoverleg in 2025.

Verslag interne toezichthouder 2025

Toelichting:

Voorafgaand aan de vergaderingen wordt de agenda opgesteld door de voorzitter en secretaris in samenspraak met de bestuurder. Daarnaast wordt er door de raad gewerkt met een jaarplanning, zodat onderwerpen die aangedragen worden of die in de jaarcyclus terug dienen te komen tijdig geagendeerd kunnen worden. In 2025 is een start gemaakt met het werken vanuit een veilige SharePoint omgeving voor de RvT.

De bestuurder zendt relevante informatie (zoals bv nieuwsbrieven en informatie over belangrijke momenten of bijeenkomsten) direct door naar de Raad van Toezicht. De stukken voor de Raad van Toezicht vergadering bevat ook een bestuur verslag van de afgelopen periode. Op deze wijze neemt de bestuurder de Raad van Toezicht mee in de gebeurtenissen in de afgelopen periode.

De Raad van Toezicht heeft vanaf de start van de Stichting SlowCare Oss gewerkt zonder specifieke commissies maar met aandachtsgebieden voor de verschillende leden van de Raad van Toezicht. Hiermee worden de taken en verantwoordelijkheden zoals bedoeld in de governance code van de remuneratiecommissie, auditcommissie, commissie kwaliteit en veiligheid en de overleggen met medewerkersvertegenwoordiging en cliëntenraad volledig afgedekt. Hier is voor gekozen vanwege de omvang (kleine zorgorganisatie) en het feit dat SlowCare een relatief jonge organisatie in ontwikkeling is. Om te borgen dat financieel/economische, kwaliteit en veiligheid en ook het functioneren van bestuur aan de orde kwamen was dit tijdens alle Raad van Toezicht overleggen onderwerp van gesprek en vast agendapunten tijdens de Raad van Toezicht vergaderingen. Meestal start de vergadering met een kort meditatie of een moment van bezinning. Na afloop is er aandacht voor een korte evaluatie.

Vanwege de beperkte personele omvang heeft SlowCare geen ondernemingsraad. De medewerkers worden binnen de organisatie door leidinggevenden en bestuurder actief betrokken bij het vormgeven en verbeteren van de zorg en de daarbij horende arbeidsomstandigheden middels deelname het aan de hybride medezeggenschapsvorm zijnde het 6-wekelijkse Diamantoverleg. Hierbij is ook een afvaardiging van ouders en wettelijke vertegenwoordigers aanwezig. Inmiddels is ook de heer Batta voormalig lid Raad van Toezicht per juni 2024 als externe adviseur toegetreden tot het Diamantoverleg.

Alle ouders en wettelijk vertegenwoordigers worden actief benaderd en betrokken bij het vormgeven van de zorg en de ontwikkelingen binnen de organisatie. Dit gebeurt in het 6-wekelijkse hybride Diamantoverleg. Binnen SlowCare is geen cliëntenraad. De terugkoppeling uit dit overleg door de bestuurder vindt standaard plaats in de raad van toezicht vergadering. De Raad van Toezicht leden zijn aanwezig geweest bij de nieuwjaarslunch voor medewerkers in januari 2025 en de vrijwilligersmiddag op 9 januari 2025 en op enkele andere momenten tijdens bijeenkomsten van bestuurder en medewerkers. Op 28 april 2025 is iemand van de RvT aanwezig geweest bij het overleg met de NZA.

4. Besluiten raad van toezicht

Onderwerp	Besluit/Goedkeuring	Datum
Jaarrekening 2024	Goedkeuring	Mei 2025
WNT-klasse 2024	Besluit	Mei 2025
Begroting 2026	Goedkeuring	December 2025
Selectie nieuwe voorzitter Raad van Toezicht	Besluit	November 2025

Een delegatie van de Raad van Toezicht is aanwezig geweest bij de medewerkersbijeenkomst over de werkwijze Driehoekskunde.	Bijeenkomst over de VOOR WAARMERKINGS- DOELEINDEN 6  Verstegen accountants en adviseurs B.V. d.d. 26/05/2026.
Verslag interne toezichthouder 2025	

Elk jaar wordt op basis van de actualiteit aandacht besteed aan thema's. In 2025 waren dit de betrokkenheid van SlowCare Oss bij de ontwikkeling van SlowCare Nederland en de bestuurlijke continuïteit.

In december is het Transitieplan bestuurlijke continuïteit van de Bestuurder besproken in de Raad van Toezicht vergadering.

5. De samenwerking met de raad van bestuur

De samenwerking is gebaseerd op wederzijds vertrouwen, openheid en respect. Er zijn buiten de reguliere Raad van Toezicht vergaderingen korte communicatielijnen.

In de bijeenkomsten van Raad van Toezicht met de bestuurder worden structureel thema's/onderwerpen besproken, wordt er terug gekeken en risico's en dilemma's benoemd en besproken. Hierbij wordt niet alleen aandacht besteed aan wat minder goed gaat, maar vooral ook wat wel goed gaat en wat perspectief biedt voor de toekomst. Daarnaast zijn doelen (korte en lange termijn) en visieontwikkeling voor de komende jaren onderwerp van gesprek.

Belangrijke thema's in 2025:

- Bestuurlijke continuïteit van de organisatie.
- Bestendigen van de besturing en bedrijfsvoering van de organisatie na invullen van de nieuwe organisatiestructuur met ingang van 1 november 2024.

Bestuurlijke dilemma's

- Kwaliteit en betaalbaarheid van zorg in relatie tot de kwalitatieve en kwantitatieve personele bezetting en het toepassen van verschillende scenario's.
- Bestuurlijk continuïteitsvraagstuk en inbreng van de founders versus de borgen van de inhoudelijke SlowCare zorg.

Informatieverstrekking

De kwalitatieve en kwantitatieve informatie is verkregen via de voorbereidende documenten en agenda van de Raad van Toezicht vergaderingen, middels informatieve mails van de bestuurder, middels telefonisch en persoonlijk contact. Door de bestuurder wordt voor elke Raad van Toezicht vergadering een bestuur verslag gemaakt, waarin bijzonderheden, risico's, beheersmaatregelen, ontwikkelingen en successen in het kort worden weergegeven.

Overige informatiebronnen

Tijdens bezoeken aan de locatie spreekt de Raad van Toezicht met medewerkers en ouders. De leden van de Raad van Toezicht komen regelmatig op de locatie.



6. Reflectie vanuit de toezichthoudende rol

Interne P&C-cyclus

Periodiek worden kwartaalcijfers verstrekt aan de provincie (verstrekker van een lening). Elke kwartaal ontvangt de Raad van Toezicht de begroting versus realisatie inclusief financiële prognose. In de begroting 2025 waren de inhoudelijke plannen verwerkt en financieel doorvertaald. De begroting is vastgesteld in de raad van toezicht vergadering.

Effectiviteit P&C-cyclus

De organisatie heeft inmiddels speerpunten en ontwikkelingsdoelen concreter beschreven in een Jaaroverzicht. Deze speerpunten en ontwikkelingsdoelen komen ieder overleg terug en worden telkens getoetst.

Effectiviteit externe wet- en regelgeving

De algemene regelgeving heeft in 2025 niet voor problemen gezorgd. Ook in 2025 heeft de organisatie de AVG hoog op de agenda van alle organisatieonderdelen gezet. Met een externe deskundige is een implementatie- en bewustwordingstraject in 2025 afgerond.

Aandachtspunten rondom de begroting- en jaarrekening

Er waren in 2025 geen bijzondere aandachtspunten met betrekking tot de jaarrekening 2024 en de begroting 2025.

Door voortdurende aandacht van de organisatie voor zowel de omzet – als de kostenkant is het jaar 2025 weer met een positief saldo afgesloten en laat ook de begroting 2026 zien dat de continuïteit van de organisatie geborgd is.

Samenwerking externe accountant

De samenwerking in 2025 is constructief verlopen.

7. Reflectie vanuit de rol als strategische partner

Betrokkenheid en inbreng strategievorming

Bij de strategische en de bestuurlijke dilemma's heeft de Raad van Toezicht een adviserende en sturende rol gehad.

Focuspunten strategisch beleid

Bestuurlijke continuïteit, de inbreng van de founders en continuïteit van kwaliteit van zorg gebaseerd op de SlowCare visie waren in 2025 belangrijke onderwerpen.

Rendement interne dialoog

De positieve inbreng van zowel bestuurder en Raad van Toezicht heeft geleid tot groot wederzijds vertrouwen, een open dialoog en goede resultaten.

Optioneel: Verduurzaming

In de visie van SlowCare is duurzaamheid een integraal onderwerp. Dit komt in alle facetten van de organisatie terug. Dit onderwerp is daarom regelmatig aan de orde in de Raad van Toezicht vergaderingen.

8. Reflectie vanuit de rol als werkgever

Stichting Slowcare Oss is een kleinschalige zorgorganisatie die zich in de afgelopen 8 jaar heeft ontwikkeld tot een volwassen zorgorganisatie. Specifieke kenmerken van de organisatie zijn, zorg met aandacht, horizontale inrichting, platte organisatie, zelforganiserende teams, grote autonomie en taakvolwassenheid van medewerkers en duurzame inzet van personeel en materiaal. Er wordt een groot beroep gedaan op het oplossend vermogen van medewerkers en teams. Collegiale coaching en ondersteuning is van belang. Het strategisch document 2025-2029 (opgesteld na de evaluatie in 2024 met alle betrokken stakeholders) evaluatie is in 2025 richtinggevend geweest voor de ontwikkeling van de organisatie en het toezicht.

Noodzakelijke competenties en leiderschapstijl

Van de algemene leiding wordt gevraagd dat deze op alle niveaus kan opereren, dus zowel op strategisch, tactisch als operationeel niveau. Dit geldt zowel ten aanzien van de interne als de externe stakeholders.

Evaluatie functioneren dagelijkse leiding van de zorgaanbieder

De voorzitter en een lid van de Raad van Toezicht hebben in december 2025 een reflectiegesprek gevoerd met de bestuurder. Daarnaast wordt tijdens iedere Raad van Toezicht vergadering stilgestaan bij het functioneren van de bestuurder.

Remuneratie

Geen bijzonderheden.

Invulling van sleutelposities

Stichting SlowCare Oss is een kleine zorgorganisatie en de leden van de Raad van Toezicht hebben tijdens hun bezoeken en soms vooraf aan de Raad van Toezicht vergaderingen contact met de o.a. de coördinerend leidinggevendenden.

Onkostenvergoeding Raad van Bestuur. De afspraken mbt vergoedingen van onkosten van de raad van bestuur en het aannemen van geschenken en uitnodigingen door de raad van bestuur is conform de geldende richtlijnen zoals vastgesteld in de Governancecode Zorg. In de praktijk betekent dit dat de bestuurder eventuele kosten op het gebied van opleidingskosten en binnenlandse reiskosten vooraf met de Raad van Toezicht afstemt. Er worden geen vaste onkostenvergoedingen gegeven en buitenlandse reizen zijn niet aan de orde.

9. Reflectie vanuit de rol als ambassadeur

Interne en externe stakeholders

Voor de Raad van Toezicht zijn de huidige en toekomstige interne en externe belanghebbenden van de organisatie in relatie tot de maatschappelijke opgave(n) waaraan de organisatie wil bijdragen in beeld. De bestuurder is zeer actief op lokaal, provinciaal en landelijk niveau om de EMB doelgroep onder de aandacht te brengen. De Raad van Toezicht heeft hierin tot op dit moment geen actieve rol.

Dialoog met stakeholders en dilemma's

De bestuurder houdt de Raad van Toezicht pro-actief op de hoogte van de wijze waarop de organisatie in contact is met de belanghebbenden en de media. Het betreft onder andere het ambassadeurschap van kleinschalig wonen voor EMB mensen, gesprekken met VWS, tv opname op locatie SlowCare. Hierbij was de uitvoering van de NZA regel met betrekking tot het niet kunnen declareren van afwezigheid in de dagbesteding een van de onderwerpen.

De Raad van Toezicht heeft in 2025 zelf contact gehad met de interne stakeholders, zijnde de medewerkers en ouders, tijdens het Diamantoverleg, bijeenkomst met vrijwilligers, themabijeenkomsten en tijdens rondgangen.



10. Reflectie op eigen functioneren raad van toezicht

De Raad van Toezicht heeft op 17 december 2025 een zelfevaluatie gehouden en gereflecteerd op het eigen functioneren. Vanwege het vertrek van Voorzitter van Raad van Toezicht februari 2026, is ook vooruitgekeken. De belangrijkste inzichten tijdens de evaluatie waren:

- Aandacht en het goede gesprek met de bestuurder over bestuurlijke continuïteit.
- Aandacht voor deskundigheidsbevordering voor de Raad van Toezicht leden.
- Aandacht en oog voor de governance van een kleine zorgorganisatie.

Interne reflectie

Tijdens de Raad van Toezicht vergaderingen wordt regelmatig gereflecteerd op het interne toezicht.

Teaming

De leden van de Raad van Toezicht hebben indien nodig contact en er is altijd een reflectie moment en persoonlijke aandacht tijdens de Raad van Toezicht vergaderingen.

Educatie en ontwikkeling

De voorzitter en een lid van de Raad van Toezicht hadden voor hun toetreden tot de Raad van Toezicht al enkele jaren ervaring in het functioneren in een Raad van Toezicht. Het derde lid, toegetreden per juni 2024 heeft geen ervaring als lid van een Raad van Toezicht. Tijdens de evaluatie in december 2025 is hier aandacht aan besteed. Het secretariaat van de Raad van Toezicht wordt vanaf juni 2024 ingevuld door een vaste notulist/secretaris.

Bezoldigingen

De leden en voorzitter van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.





2. Jaarrekening

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026.**



Stichting SlowCare Oss

2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
Gebouwen		2.841.902		2.922.858	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		<u>150.968</u>		<u>179.767</u>	
			2.992.870		3.102.625
Vlottende activa					
<i>Vorderingen</i>					
Handelsdebiteuren		997		1.036	
Overige vorderingen	2	1.257		-	
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	3	132.452		104.499	
Overige vorderingen en overlopende activa	4	<u>52.171</u>		<u>36.217</u>	
			186.877		141.752
<i>Liquide middelen</i>	5		2.108.784		1.863.956
Totaal activazijde			<u>5.288.531</u>		<u>5.108.333</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Eigen vermogen	6				
Bestemmingsfondsen	7	1.485.953		1.425.730	
Overige reserves		<u>484.766</u>		<u>474.898</u>	
			1.970.719		1.900.628
Voorzieningen	8				
Overige voorzieningen			648.527		612.528
Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)	9				
			1.383.723		1.533.093
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		69.153		32.960	
Belastingen en sociale lasten	10	194.086		169.605	
Schulden ter zake van pensioenen	11	94.993		91.358	
Overige schulden en overlopende passiva	12	<u>927.330</u>		<u>768.161</u>	
			1.285.562		1.062.084
Totaal passivazijde			<u>5.288.531</u>		<u>5.108.333</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

2.2 Winst-en-verliesrekening over 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening	13				
Wet langdurige zorg			4.951.573		4.463.768
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening			12.484		12.383
			4.964.057		4.476.151
Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten	14				
			30.374		13.996
			4.994.431		4.490.147
Lasten					
Lonen en salarissen	15	3.160.604		2.789.926	
Sociale lasten		543.015		469.909	
Pensioenlasten		279.350		243.600	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	16	123.357		125.576	
Overige bedrijfskosten	17	796.125		784.765	
Som der bedrijfslasten			4.902.451		4.413.776
Bedrijfsresultaat			91.980		76.371
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	18	17.171		26.590	
Rentelasten en soortgelijke kosten	19	-39.060		-43.486	
Financiële baten en lasten			-21.889		-16.896
Totaal van netto resultaat			70.091		59.475
Resultaatbestemming					
			2025		2024
			€		€
Reserve aanvaardbare kosten			60.223		55.583
Overige reserves			9.868		3.892
			70.091		59.475

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting SlowCare Oss is feitelijk en statutair gevestigd op Elzeneind 7, 5343 JA te Oss en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 63495554.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting SlowCare Oss bestaan voornamelijk uit het aanbieden van dagbesteding en woongenot voor ernstig en meervoudig gehandicapte mensen.

Informatieverschaffing over continuïteit

De verwachting is dat het geheel van de activiteiten van Stichting SlowCare Oss, waaraan de activa en passiva dienstbaar zijn, wordt voortgezet. Deze jaarrekening is derhalve opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Informatieverschaffing over schattingen

De volgende oordelen en schattingen zijn van belangrijke invloed op de in deze jaarrekening opgenomen bedragen:

- het bepalen van de gehanteerde afschrijvingstermijnen van de materiële vaste activa;
- het bepalen of bedragen wel of niet voor eigen rekening worden ontvangen;
- het bepalen van de beste schatting van voorzieningen, schulden en verplichtingen uit hoofde van verlofrechten en toekomstige (salaris)rechten van medewerkers, zoals verwerkt onder de voorzieningen en de overige kortlopende schulden.

Stichting SlowCare Oss hanteert voor de schattingen en veronderstellingen voorzichtige uitgangspunten.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Als verbonden partijen worden aangemerkt:

- bestuurder en raad van toezicht.

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. De jaarrekening is opgesteld in euro. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Bij de toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling wordt voorzichtigheid betracht. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn verwezenlijkt. Verplichtingen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar, worden in acht genomen, indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening zijn bekend geworden. Voorzienbare verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De verdere toelichting op specifieke grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening en voor de waardering en resultaatbepaling komt in het hierna volgende aan de orde.

Activa en passiva

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa. Activa waarvan het waarschijnlijk is dat de realiseerbare waarde lager is dan de boekwaarde, worden afgewaardeerd tot het niveau van de hoogste van de indirecte en directe realiseerbare waarde. Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.

De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa





Stichting SlowCare Oss

waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De verschillen en redenen die tot herziening van de indeling en bedragen ten opzichte van voorgaand jaar hebben geleid

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar met uitzondering van het volgende. Als gevolg van een in de RojW opgenomen verduidelijking over de categorisering van verschillende soorten opbrengsten in de winst- en verliesrekening, is in de jaarrekening een herrubricering verwerkt van de opbrengsten. Het gaat hierbij om een reclassificatie van Overige bedrijfsopbrengsten naar Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten voor een totaalbedrag van € 30.374 (2024: € 13.996). Onder de Overige bedrijfsopbrengsten worden uitsluitend nog incidentele opbrengsten verwerkt. Deze wijziging heeft geen invloed op het vermogen en/of resultaat.

De cijfers van 2024 zijn, waar nodig, geherrubriceerd of herzien om vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken. De volgende herrubriceringen en herzieningen zijn verwerkt:

- De schulden ter zake van pensioenen als aparte post verantwoord i.p.v. onder de belastingen en sociale lasten;
- Het gemiddeld aantal FTE is opnieuw berekend en aangepast.

Grondslagen

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte gebruiksduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op bedrijfsterreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven. De afschrijvingspercentages zijn toegelicht in de toelichting op de balans. In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

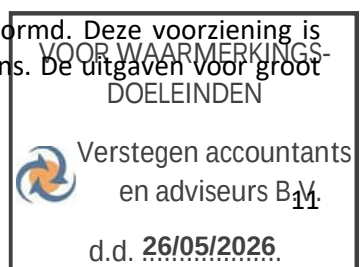
Investeringsubsidies

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, zijn deze in mindering gebracht op de investeringen.

Groot onderhoud

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de overige voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. De uitgaven voor groot onderhoud worden ten laste gebracht van deze voorziening.

Samenstellingsverklaring afgegeven





Stichting SlowCare Oss

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen. Indien het verschil tussen de nominale en contante waarde van de verplichtingen materieel is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen contante waarde.

Aanvullend op de hiervoor vermelde algemene grondslagen voor voorzieningen, gelden de volgende specifieke grondslagen per voorziening:

a. Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodeik onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

b. Voorziening uitgestelde beloningen

De jubileumvoorziening wordt gevormd door verwachte kosten inzake uitkeringen die verband houden met jubilea van het personeel. De berekening is gebaseerd op CAO-bepalingen, blijfkans en leeftijd.

c. Voorziening langdurig zieken

De voorziening langdurig zieken is op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

Kortlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstege accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde (inclusief transactiekosten) en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er geen sprake is van agio of disagio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. De nominale waarde van een schuld is de hoofdsom die wordt genoemd in de overeenkomst waaruit de schuld is ontstaan. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Verlofrechten (inclusief spaarverlof) zijn tegen de nominale waarde (opgebouwde rechten, omgerekend in het brutoloon op balansdatum, verhoogd met de daarover door de werkgever verschuldigde premies en heffingen) verwerkt onder de kortlopende schulden.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen. Baten en lasten worden verwerkt in het jaar waarop zij betrekking hebben. Daarbij wordt voorzichtigheid betracht overeenkomstig de grondslagen die gelden voor het opnemen van activa en passiva (zoals eerder vermeld).

Baten en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde materiële fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Baten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Pensioenlasten

Stichting SlowCare Oss heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling.

Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting SlowCare Oss. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

PFZW is per 1 januari 2026 overgegaan naar het nieuwe pensioenstelsel onder de Wet toekomst

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

pensioenen (Wtp). Onder het nieuwe stelsel is de hoogte van het pensioen van de deelnemers afhankelijk van de ingelegde premies en de door PFZW behaalde beleggingsresultaten. Stichting SlowCare Oss betaalt hiervoor pensioenpremies aan PFZW, waarvan de helft door de werkgever en de helft door de werknemer wordt gedragen. De jaarlijkse aanpassing van pensioenuitkeringen en pensioenvermogens is binnen het nieuwe stelsel afhankelijk van het behaalde rendement en niet langer van de dekkingsgraad van het pensioenfonds. Stichting SlowCare Oss heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van eventuele toekomstige premieverhogingen. Daarom verwerkt Stichting SlowCare Oss uitsluitend de over het boekjaar verschuldigde pensioenpremies als last in de jaarrekening.

Overheidssubsidies

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruit ontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt.

Overige grondslagen

Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft Stichting SlowCare Oss zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellingsspecifieke (sectorale) regels. De WNT- verantwoording inzake Stichting SlowCare Oss is opgenomen in de toelichting op de winst- en verliesrekening.





Stichting SlowCare Oss

2.4 Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Gebouwen	Andere vaste bedrijfsmidde- len	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	3.511.545	457.017	3.968.562
Cumulatieve afschrijvingen	-588.687	-277.250	-865.937
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>2.922.858</u>	<u>179.767</u>	<u>3.102.625</u>
Mutaties			
Investerings-	-	13.602	13.602
Afschrijvingen	-80.956	-42.401	-123.357
Saldo mutaties	<u>-80.956</u>	<u>-28.799</u>	<u>-109.755</u>
Stand per 31 december 2025			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	3.510.544	470.620	3.981.164
Cumulatieve afschrijvingen	-668.642	-319.652	-988.294
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>2.841.902</u>	<u>150.968</u>	<u>2.992.870</u>

Materiële vaste activa: Economische gebruiksduur

	Bedrijfsgebou- wen en -terrei- nen	Andere vaste bedrijfsmidde- len
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	2,00	10,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	10,00	20,00

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

Vlottende activa

Vorderingen

Informatieverschaffing over vorderingen

De voorziening die in aftrek op de vorderingen is gebracht, bedraagt € 0 (2024: € 0).

In de debiteuren en overige vorderingen is begrepen een bedrag van € 0 (2024: € 0) met een resterende looptijd langer dan 1 jaar.

De overige vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
2 Overige vorderingen		
Nettolonen	<u>1.257</u>	<u>-</u>
3 Vorderingen uit hoofde van financieringstekort		
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	<u>132.452</u>	<u>104.499</u>
4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde bedragen	20.310	19.410
Nog te ontvangen rente	27.079	16.807
Nog te ontvangen bedragen	<u>4.782</u>	<u>-</u>
	<u>52.171</u>	<u>36.217</u>

5 Liquide middelen

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De liquide middelen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

ING Bank, rekening-courant	60.184	82.679
Rabobank, rekeningen-courant	<u>2.048.600</u>	<u>1.781.277</u>
	<u>2.108.784</u>	<u>1.863.956</u>





Stichting SlowCare Oss

6 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestemmings- fondsen	Overige reser- ves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	1.425.730	474.898	1.900.628
Mutatie uit resultaatverdeling	60.223	-	60.223
Toevoeging resultaat	-	9.868	9.868
Stand per 31 december 2025	<u>1.485.953</u>	<u>484.766</u>	<u>1.970.719</u>

7 Bestemmingsfondsen

	31-12-2025 €	31-12-2024 €
Reserve aanvaardbare kosten	<u>1.485.953</u>	<u>1.425.730</u>

Reserve aanvaardbare kosten

	2025 €	2024 €
Stand per 1 januari	1.425.730	1.370.147
Resultaatverdeling	<u>60.223</u>	<u>55.583</u>
Stand per 31 december	<u>1.485.953</u>	<u>1.425.730</u>

Informatieverschaffing over bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Reserve aanvaardbare kosten

Op grond van de Beleidsregel Bekostigingscyclus Wlz dient het verschil tussen de werkelijke kosten en de aanvaardbare kosten van Wlz-zorg te worden toegevoegd of onttrokken aan het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten.

Het bestemmingsfonds reserve aanvaardbare kosten kan daarnaast worden aangewend voor de exploitatie van Zvw-, Wmo- en/of Jeugdwet-zorg. Voor de toerekening van kosten en opbrengsten wordt een bestendige gedragslijn gevolgd.

De ontvangen giften worden aan de overige reserves toegevoegd. Het overige resultaat wordt aan het bestemmingsfonds toegevoegd.

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

8 Voorzieningen

Informatieverschaffing over voorzieningen

Met betrekking tot de voorzieningen gelden nog de volgende toelichtingen:

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud wordt gevormd voor verwachte kosten inzake periodeik onderhoud van panden, installaties, e.d., gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan. De voorziening is gebaseerd op nominale waarde.

Voorziening uitgestelde beloningen

De jubileumvoorziening wordt gevormd door verwachte kosten inzake uitkeringen die verband houden met jubilea van het personeel. De berekening is gebaseerd op CAO-bepalingen, blijfkans en leeftijd.

Voorziening langdurig zieken

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voor zover deze na 31 december 2025 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Voorziening groot onderhoud		
Voorziening groot onderhoud	<u>608.364</u>	<u>596.973</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud</i>		
Stand per 1 januari	596.973	495.336
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	-82.609	-9.568
Dotatie ten laste van resultaat	<u>94.000</u>	<u>111.205</u>
Stand per 31 december	<u>608.364</u>	<u>596.973</u>
	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening uitgestelde beloningen	18.186	15.555
Voorziening langdurig zieken	<u>21.977</u>	<u>-</u>
	<u>40.163</u>	<u>15.555</u>





Stichting SlowCare Oss

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Voorziening uitgestelde beloningen</i>		
Stand per 1 januari	15.555	12.924
Dotatie ten laste van resultaat	<u>2.631</u>	<u>2.631</u>
Stand per 31 december	<u>18.186</u>	<u>15.555</u>
<i>Voorziening langdurig zieken</i>		
Stand per 1 januari	-	32.926
Dotatie ten laste van resultaat	<u>21.977</u>	<u>-</u>
	<u>21.977</u>	<u>32.926</u>
Afname ten gunste van resultaat	<u>-</u>	<u>-32.926</u>
Stand per 31 december	<u>21.977</u>	<u>-</u>

9 Langlopende schulden (voor meer dan 1 jaar)

	<u>Stand per 31 december 2025</u>	<u>Aflossings- verplichting</u>	<u>Resterende looptijd > 1 jaar</u>
	€	€	€
Totaal	<u>1.532.952</u>	<u>149.229</u>	<u>1.383.723</u>

Resterende looptijd > 5 jaar

€ 889.848

Informatieverschaffing over langlopende schulden

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar het overzicht langlopende schulden in de bijlage.

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>10 Belastingen en sociale lasten</i>		
Loonheffing	<u>194.086</u>	<u>169.605</u>
<i>11 Schulden ter zake van pensioenen</i>		
Pensioenpremies	<u>94.993</u>	<u>91.358</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<i>12 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt worden gespecificeerd:		
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	149.229	146.979
Vakantiedagen	484.378	399.315
Vakantiegeld	142.245	121.856
Rekening-courant Stichting SlowCare Foundation	96.437	-
Nog te betalen kosten	27.764	24.204
Vooruitontvangen donaties	15.000	-
Nog te betalen rente	11.746	15.764
Reservering vitaliteitsbudget	531	50.200
Nog te betalen salarissen	-	9.843
	<u>927.330</u>	<u>768.161</u>

Op de rekening-courant Stichting SlowCare Foundation zijn ontvangsten voor de financiering en uitgaven voor Stichting SlowCare Foundation op verantwoord. Deze stichting is eind 2025 opgericht en had op dat moment nog geen eigen bankrekening. In 2026 wordt het saldo van deze kortlopende schuld direct overgemaakt naar die Stichting. Derhalve is er geen rente in rekening gebracht.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Erfpacht

De instelling is met de Gemeente Oss voor onbepaalde tijd een erfpachtrecht overeengekomen. De canon voor 2026 bedraagt circa € 33.000 en wordt in maandelijkse termijnen geïncasseerd.

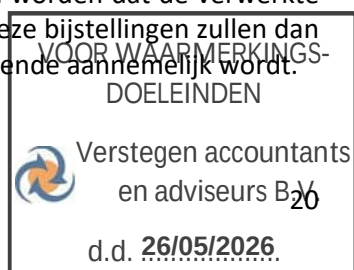
De financiële gevolgen van de niet in de balans opgenomen regelingen

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren op de gedeclareerde zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker. Stichting SlowCare Oss heeft op basis van een risicoanalyse een zo nauwkeurig mogelijke inschatting gemaakt van de hieruit voortvloeiende risico's en verplichtingen. Daarbij is rekening gehouden met uitkomsten van interne en externe controles.

Dezelfde onzekerheid is aan de orde met betrekking tot de definitieve vaststelling van subsidies. Ook hiervoor geldt dat op basis van landelijke en lokale richtlijnen en afspraken een zo nauwkeurig mogelijke schatting is gemaakt van de te verwerken opbrengsten. Niet uitgesloten kan worden dat de verwerkte bedragen bij de definitieve vaststelling nog substantieel bijgesteld worden. Deze bijstellingen zullen dan in het resultaat van het boekjaar verwerkt worden, waarin de bijstelling voldoende aannemelijk wordt.

Samenstellingsverklaring afgegeven



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

Stichting SlowCare Oss verwacht uit hoofde van genoemde nacontroles en de subsidievaststellingen overigens geen noemenswaardige correcties op de verantwoorde opbrengsten.

Financiële instrumenten

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen. De instelling handelt in overeenstemming met de interne procedures en gedragslijnen niet in financiële derivaten.

Kredietrisico

De vorderingen zijn grotendeels geconcentreerd bij zorgkantoren. De kredietrisico's zijn derhalve beperkt.

Renterisico en kasstroomrisico

Het renterisico voor de instelling is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van de opgenomen leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd.

Reële waarde

De reële waarde van de meeste in de balans opgenomen verantwoorde financiële instrumenten, waaronder vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden, benadert de boekwaarde daarvan.





Stichting SlowCare Oss

2.5 Toelichting op de winst-en-verliesrekening

13 Baten uit beroeps- en of bedrijfsmatige zorgverlening

	2025	2024
	€	€
Overige baten uit beroeps- of bedrijfsmatige zorgverlening		
Opbrengst PGB	11.841	11.340
Overige	644	1.040
	<u>12.485</u>	<u>12.380</u>

14 Baten uit andere beroeps- of bedrijfsmatige activiteiten

Opbrengsten servicekosten	11.419	9.676
Ontvangen donaties	9.868	3.892
Rijkssubsidies	9.087	428
	<u>30.374</u>	<u>13.996</u>

15 Lonen en salarissen

De lonen en salarissen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Lonen en salarissen	3.178.543	2.798.707
Doorberekende lonen	-17.939	-8.781
	<u>3.160.604</u>	<u>2.789.926</u>

16 Afschrijvingen op materiële vaste activa

De afschrijvingen op materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>123.357</u>	<u>125.576</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>		
Afschrijvingskosten gebouwen	80.956	79.061
Afschrijvingskosten andere vaste bedrijfsmiddelen	42.401	46.515
	<u>123.357</u>	<u>125.576</u>

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
17 Overige bedrijfskosten		
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	102.304	88.900
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	128.587	122.955
Overige personeelskosten	182.868	129.142
Algemene kosten	207.861	230.346
Huur en leasing	2.308	1.056
Onderhoudskosten	128.891	163.085
Energiekosten	<u>43.306</u>	<u>49.281</u>
	<u>796.125</u>	<u>784.765</u>
18 Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Ontvangen bankrente	<u>17.171</u>	<u>26.590</u>
19 Rentelasten en soortgelijke kosten		
Rente overige schulden	<u>39.060</u>	<u>43.486</u>

Transacties met verbonden partijen

De transacties met verbonden partijen bestaan op hoofdlijnen uit:

- De bezoldiging van de raad van bestuur.

Deze transacties zijn onder normale marktvoorwaarden aangegaan.

2.6 Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal fte's

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal fte's over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>53,31</u>	<u>48,70</u>





Stichting SlowCare Oss

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

De RvT leden ontvangen geen bezoldiging.

De bezoldiging van de leden van de Raad van Bestuur [en overige topfunctionarissen] over het jaar 2025 is als volgt:

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functieervulling

	L.J.H.M. van Heumen Bestuurder	I.H.M. van Heumen - van de Mond Backoffice/Vitaliteit*
1 Functie (functienaam)	1-jan-25	1-jan-25
2 In dienst vanaf (datum begin functieervulling)	31-dec-25	31-dec-25
3 In dienst tot en met (datum einde functieervulling)		
4 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
5 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,00%	77,78%
6 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	123.591	84.319
7 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	14.406	9.154
8 Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	137.997	93.473
9 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	138.000	107.336
<u>Vergelijkende gegevens 2024</u>		
1 (Fictieve) dienstbetrekking?	Ja	Ja
2 Deeltijdfactor (minimaal 0,025 fte)	100,00%	77,78%
3 Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	119.120	79.516
4 Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	13.463	8.673
5 Totaal bezoldiging uit hoofde van de functie van topfunctionaris	132.583	88.189
10 Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	130.000	101.114

Toezichthoudende topfunctionarissen met totale bezoldiging van € 1.700 of minder

Naam	Functie
A.H.M. van Duljnhoven	Voorzitter RvT
C.P. Kooy	Lid RvT
G.O. van Benthem - van Vugt	Lid RvT

Toelichting

De Raad van Toezicht heeft conform de Regeling bezoldigingsmaxima topfunctionarissen zorg- en jeugdhulp aan Stichting Elzenendhuis Oss een totaalscore van 7 punten toegekend. De daaruit volgende klassenindeling betreft Klasse I, met een bijbehorend bezoldigingsmaximum voor de Raad van Bestuur van € 138.000. Dit maximum wordt niet overschreden door de Raad van Bestuur.

Het bijbehorende bezoldigingsmaximum voor de voorzitter van de Raad van Toezicht bedraagt € 20.700 en voor de overige leden van de Raad van Toezicht € 13.800. Deze maxima worden niet overschreden.

* Mevrouw I.H.M. van Heumen-van de Mond heeft per 1 januari 2022 de functie van bestuurder overgedragen.

Op grond van artikel 1.1, lid b, onderdeel 6 Wet Normering Topinkomens is zij vanaf die datum nog aangemerkt als topfunctionaris

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.



Stichting SlowCare Oss

Oss, 20 mei 2026

Stichting SlowCare Oss

was getekend,

L.J.H.M. van Heumen
Bestuurder

P. Geurts
Voorzitter RvT

G.O. van Benthem - van Vugt
Lid RvT

C.P. Kooy
Lid RvT

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026**.



3. Overige gegevens

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026**.



Stichting SlowCare Oss

Overige gegevens

3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In de statuten is geen bepaling opgenomen omtrent de bestemming van de winst.

3.2 Nevenvestigingen

Stichting SlowCare Oss heeft geen nevenvestigingen.

Samenstellingsverklaring afgegeven

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. 26/05/2026.

Aan het bestuur van Stichting SlowCare Oss

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting SlowCare Oss te Oss is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst-en-verliesrekening over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de Regeling openbare jaarverantwoording WMG (RojW), ingevolge artikel 40b van de Wet marktordening gezondheidszorg. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting SlowCare Oss. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Dordrecht,

Verstegen accountants en belastingadviseurs B.V.,

Digitaal ondertekend door:

Frans van der Plaat
26 mei 2026 10:59 +02:00

drs. F. (Frans) van der Plaat RA



Bijlagen

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026**.

Stichting SlowCare Oss

1. Specificatie langlopende schulden

Samenstellingsverklaring afgegeven

30

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026**.

Stichting SlowCare Oss - Specificatie langlopende schulden 2025

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop-tijd	Soort lening	Werke- lijke rente	Einde rente-vast periode	Restschuld 31 december 2024	Nieuwe leningen in 2025	Aflossing in 2025	Restschuld 31 december 2025	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2025	Aflossings- wijze	Aflossing 2026	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
CrowdAbout	1-mrt-17	501.000	10 jaar	Crowdfunding	3%	28-feb-27	62.970	0	20.990	41.980	0	2	jaarlijks	20.990	Geen zekerheden
Provincie Noord-Brabant	15-jul-17	2.100.000	20 jaar	Projectlening	2%	14-jul-37	1.491.524	0	97.931	1.393.593	873.454	12	maandelijks	100.042	Eerste recht hypotheek
Provincie Noord-Brabant	15-jul-17	125.000	15 jaar	Projectlening	2%	14-jul-32	65.576	0	8.197	57.379	16.394	7	jaarlijks	8.197	Bezitloos pandrecht
Stichting SFO	8-aug-17	200.000	10 jaar	Projectlening	4%	7-aug-27	60.000	0	20.000	40.000	0	2	jaarlijks	20.000	Recht van hypotheek
Totaal		2.926.000					1.680.071	0	147.118	1.532.953	889.848			149.229	

VOOR WAARMERKINGS-
DOELEINDEN



Verstegen accountants
en adviseurs B.V.

d.d. **26/05/2026**.